

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL E
ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS E
DESINVESTIMENTOS

ANO DE 2020

1.º ORÇAMENTO

REVISTO



Nome: **Educação Popular**

NIPC: **500 849 315**

Morada: **Bairro da Liberdade – Rua da Capela**

C. Postal: **1070-042 Lisboa**

Freguesia: **Lisboa**

Concelho: **Lisboa**

E-mail: comissão.executiva.ep@gmail.com

Telefone: **213 812 990**

A DIREÇÃO:

Local: LISBOA

Data: LISBOA, 1, 07, 2020

Assinaturas: E. L. de Almeida P. J. J.
Ana Filipa Nunes Leites Alves

Elisângelo
Petúcio Silva

APROVADO EM ASSEMBLEIA GERAL

Lisboa, 22/10/2020

ASSINATURA DA PRESIDENTE

António Simão Pereira Carby



1. MEMÓRIA DESCRITIVA – ANO DE 2020

1. A Conta de Exploração Previsional para 2020 rege-se, na sua grande maioria, pela execução dos gastos e rendimentos apurados no balancete de Junho de 2020 e pelo Orçamento elaborado para o ano corrente, tendo sido efetuados alguns ajustamentos, tanto nos Gastos e Perdas como nos Rendimentos e Ganhos, dada a circunstância geral de pandemia em que vivemos.
2. No que respeita aos Gastos e Perdas previstos, continua-se a apostar num maior rigor e numa maior poupança no que concerne às aquisições de bens e serviços.
3. Nos recursos humanos o ano, é um ano atípico, onde a IPSS devido ao encerramento temporário das instalações viu-se obrigada a colocar parte dos recursos humanos em Lay Off. No entanto, a tendência será para melhorar políticas que contribuam para o aumento da eficácia e eficiência dos mesmos de modo a rentabilizar os recursos financeiros despendidos, o que contribuirá para o aumento da estabilidade financeira da Instituição;
4. As vendas e prestações de serviços foram estimadas com base na informação na informação retirada do Balancete. No entanto foi tida em conta a atualização do valor das mensalidades e possíveis alterações a descontos e admissão de novos alunos;
5. Na rubrica 75 – Subsídios, doações e legados à exploração, encontra-se previsto um reforço dos subsídios tendo em conta o apoio à manutenção dos postos de trabalho (Lay Off), assim como apoio extraordinário (Covid) atribuído pelo IEFPP. Mais uma vez, este ano, foi conseguida a obtenção de subsídio de apoio às educadoras atribuído pelo Ministério da Educação.

Os Subsídios repartem-se da seguinte forma:

| | | |
|-------------|---|-------------------|
| 7511 | Subsídios das Entidades Públicas | 864 389,04 |
| | Creche ISSIP | 227 714,64 |
| | Jardim Infantil ISSIP | 294 386,40 |
| | Comparticipação Educadoras Pré-escolar ME | 50 000,00 |
| | Atividades Tempos Livres ISSIP | 164 088,00 |
| | Plano de Emergência Alimentar CML | 15 200,00 |
| | Medidas Excepcionais – Covid 19 | 80 000,00 |



| | |
|---------------------------|-----------|
| Apoio Extraordinário IEFP | 33 000,00 |
|---------------------------|-----------|

6. Por sua vez, os Outros Rendimentos e Ganhos integram:

- Prestação de serviços de cafetaria que continua a desenvolver a sua atividade – contas 725 Serviços Secundários e conseguiu esta Instituição alugar parte do imóvel da rua da Capela, que trará de rendimento anual aproximadamente 10 400,00 €;
- Donativos atribuídos pelo Banco Alimentar – Conta 784 Ganhos em Inventários;
- Visitas de Estudo e Angariação de Fundos – conta 7888 Outros.

7. Os Trabalhos Especializados contemplam os gastos com contratos de manutenção de equipamentos e serviços, estando previsto para o ano 2020 um aumento dos serviços especializados em detrimento dos custos do pessoal.

8. Para além da atualização da retribuição mínima mensal garantida (RMMG), Decreto-Lei n.º 167/2019, de 21 de novembro, não se prevê qualquer acréscimo dos gastos com o pessoal, conforme detalhe apresentado infra:

| | | |
|-----|-----------------------------|--------------|
| 631 | Remunerações Órgãos Sociais | 0,00 |
| 632 | Remunerações | 1 436 500,00 |
| 635 | Encargos com remunerações | 317 663,50 |

9. O valor orçamentado para os Outros Gastos (contas 688/689) engloba os custos com visitas de estudo, o subsídio atribuído pela Instituição aos utentes e os descontos concedidos nas mensalidades. No entanto é intenção desta Instituição a diminuição dos descontos concedidos. Nos gastos de financiamento, estão incluídos juros de mora a pagar à Autoridade Tributária e Segurança Social, decorrentes de planos prestacionais que tiveram que ser efetuados, em virtude das dificuldades financeiras incorridas.

10. A Demonstração de Resultados Previsional apresenta um resultado líquido negativo em € **10.956,85**.



2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL

| DR por naturezas | (em euros) | | |
|---|---------------------|--------------------|-------------------|
| | Real 12-2019 | Orç. 2019 | Orç. 2020 |
| Rendimentos e Gastos | | | |
| Vendas e serviços prestados | 1 581 119,14 | 1 601 700,00 | 1 578 768,82 |
| Subsídios à exploração | 733 931,09 | 732 823,80 | 864 389,04 |
| Variação nos inventários da produção | | | |
| Trabalhos para a própria entidade | | | |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | -119 266,30 | -114 000,00 | -75 000,00 |
| Fornecimentos e serviços externos | -201 185,87 | -184 350,00 | -176 163,82 |
| Gastos com o pessoal | -1 869 647,02 | -1 912 459,60 | -1 795 163,50 |
| Imparidade (perdas / reversões) | -92 966,28 | 0,00 | 0,00 |
| Provisões (aumentos / reduções) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Aumentos/reduções de justo valor | -118,73 | 0,00 | 0,00 |
| Outros rendimentos | 96 246,14 | 86 000,00 | 25 000,00 |
| Outros gastos | -320 414,96 | -309 800,00 | -347 917,90 |
| Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos | -192 065,33 | -100 085,80 | 73 912,64 |
| Gastos / reversões de depreciação e de amortização | -82 916,84 | -90 500,00 | -74 194,49 |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamentos e impostos) | - 274 982,17 | -190 585,80 | -281,85 |
| Juros e rendimentos similares obtidos | 8 896,08 | 500,00 | 25,00 |
| Juros e gastos similares suportados | -9 401,32 | -3 000,00 | -10 700,00 |
| Resultado antes de impostos | -275 487,41 | -193 085,80 | -10 956,85 |
| Imposto sobre o rendimento do período | 640,59 | | |
| Resultado líquido do período | -276 128,00 | -193 085,80 | -10 956,85 |



2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL DETALHADA 2020

| SNC | DESCRIÇÃO | REAL 2019 | Orçamento 2019 | Orçamento 2020 |
|------------------------|---|-------------------|-------------------|------------------|
| CLASSE 6 GASTOS | | | | |
| 611 | Mercadorias para venda | 5 544,26 | 0,00 | 2 500,00 |
| 6121 | Gêneros Alimentares (conta 3121).... | 100 638,82 | 104 000,00 | 63 216,12 |
| 6122 | Subsidiárias e de consumo (conta 3122 + 3112) | 12 444,21 | 10 000,00 | 9 283,88 |
| | Total 612 | 119 266,30 | 114 000,00 | 75 000,00 |
| 621 | Subcontratos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Total 621 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6221 | Trabalhos especializados | 18 001,29 | 13 000,00 | 25 930,88 |
| 6222 | Publicidade propaganda | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6223 | Vigilância e segurança | 5 745,77 | 4 000,00 | 3 662,20 |
| 6224 | Honorários | 60 916,12 | 65 000,00 | 32 500,00 |
| 6226 | Conservação reparação | 3 568,14 | 5 000,00 | 3 234,08 |
| 6228 | Outros serviços especializados | 5 453,50 | 3 500,00 | 4 889,42 |
| | Total 622 | 93 684,82 | 90 500,00 | 70 216,58 |
| 6231 | Ferramentas utensílios de desgaste rápido | 2 936,54 | 3 000,00 | 5 000,00 |
| 6232 | Livros doc. técnica | 893,16 | 500,00 | 500,00 |
| 6233 | Material escritório | 1 716,41 | 1 000,00 | 1 986,84 |
| 6234 | Artigos para oferta | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6235 | Material didático | 951,90 | 1 250,00 | 1 000,00 |
| | Total 623 | 6 498,01 | 5 750,00 | 8 486,84 |
| 6241 | Eletricidade | 27 094,41 | 24 000,00 | 25 000,00 |
| 6242 | Combustíveis | 977,37 | 1 000,00 | 892,40 |
| 6243 | Água | 14 966,60 | 14 000,00 | 11 000,00 |
| 6248 | Outros fluidos | 3 841,20 | 3 000,00 | 2 200,00 |
| | Total 624 | 46 879,58 | 42 000,00 | 39 092,40 |
| 625 | Deslocações estadas | 117,21 | 500,00 | 150,00 |
| | Total 625 | 856,53 | 500,00 | 150,00 |
| 6261 | Rendas alugueres | 12 284,08 | 13 500,00 | 1 500,00 |
| 6262 | Comunicação | 6 399,07 | 5 000,00 | 6 520,00 |
| 6263 | Seguros | 10 480,62 | 11 500,00 | 16 000,00 |
| 6265 | Contencioso notariado | 9 808,80 | 5 000,00 | 10 000,00 |
| 6266 | Despesas representação | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6267 | Limpeza, conforto e decoração | 12 671,93 | 10 000,00 | 22 598,00 |
| 6268/9 | Outros FSE | 0,00 | 150,00 | 0,00 |
| | Total 626 | 51 644,50 | 45 150,00 | 56 618,00 |
| 6271 | Vestuário de utentes | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6272 | Encargos com utentes | 330,77 | 250,00 | 100,00 |
| 6278 | Outros encargos com utentes | 2 030,98 | 200,00 | 1 500,00 |
| | Total 627 | 2 361,75 | 450,00 | 1 600,00 |



| TOTAL FSE | | 201 185,87 | 184 350,00 | 176 163,82 |
|--|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| 631 | Remunerações dos Órgãos Sociais | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 631 | Remunerações adicionais (Ajudas Custo) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 632 | Remunerações certas | 1 243 882,90 | 1 311 500,00 | 1 200 000,00 |
| 632 | Remunerações adicionais | 241 386,27 | 218 583,33 | 224 500,00 |
| 633 | Benefícios pós emprego | 3 764,00 | 0,00 | 0,00 |
| 634 | Indemnizações | 2 313,13 | 0,00 | 12 000,00 |
| 635 | Encargos s/ remunerações | 336 046,18 | 346 776,27 | 317 663,50 |
| 636 | Ac. trabalho | 16 685,54 | 12 000,00 | 18 000,00 |
| 637 | Gastos de ação social | 25 240,00 | 23 000,00 | 23 000,00 |
| 638 | Outros gastos c/pessoal | 329,00 | 600,00 | 0,00 |
| TOTAL GASTOS COM PESSOAL | | 1 869 647,02 | 1 912 459,60 | 1 795 163,50 |
| 64 | Depreciações e Amortizações | 82 916,84 | 90 500,00 | 74 194,49 |
| TOTAL-GASTOS DE DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES | | 82 916,84 | 90 500,00 | 74 194,49 |
| 65 | Perdas por Imparidade | 92 966,28 | 0,00 | 0,00 |
| Total 65 | | 92 966,28 | 0,00 | 0,00 |
| 67 | Provisões do período | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Total 67 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 681 | Impostos | 668,66 | 1 000,00 | 317,90 |
| 684 | Perdas em inventários | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 687 | Gastos e perdas em inv. não financeiros | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6881 | correções relativas a períodos anteriores | 4 068,50 | 1 000,00 | 600,00 |
| 6883 | Quotizações | 3 685,50 | 1 300,00 | 0,00 |
| 6888 | Outros não especificados | 29 744,03 | 22 000,00 | 5 000,00 |
| 689 | Gastos com apoios financeiros concedidos a associados ou utentes | 281 562,27 | 284 500,00 | 342 000,00 |
| TOTAL-OUTROS GASTOS E PERDAS | | 320 414,96 | 309 800,00 | 347 917,90 |
| 69 | Gastos de financiamento | 9 401,32 | 3 000,00 | 10 700,00 |
| TOTAL -GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO | | 9 401,32 | 3 000,00 | 10 700,00 |
| TOTAL DE GASTOS | | 2 695 798,59 | 2 614 109,60 | 2 479 139,71 |

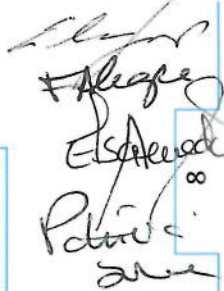


| CLASSE 7 RENDIMENTOS | | | | |
|---|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| 71 | Vendas (material escolar) | 11 040,68 | 30 000,00 | 2 500,00 |
| 721 | Matrículas e mensalidades | 1 559 596,05 | 1 550 000,00 | 1 561 051,32 |
| 722 | Quotas a receber | 632,00 | 1 700,00 | 120,00 |
| 725 | Serviços secundários | 9 850,41 | 5 000,00 | 4 697,50 |
| 727 | Prestações serviços dos seus associados | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 728 | Outras prestações de serviços (alugueres) | 0,00 | 15 000,00 | 10 400,00 |
| TOTAL- PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS | | 1 570 078,46 | 1 571 700,00 | 1 576 268,82 |
| 7511 | ISS - Centro Distrital | 728 038,48 | 730 823,80 | 686 189,04 |
| 7512 | Ministério da Educação | 0,00 | 0,00 | 50 000,00 |
| 7515 | Autarquias | 200,00 | 0,00 | 15 200,00 |
| 752 | Subsídios de outras entidades | 4 389,97 | 0,00 | 33 000,00 |
| 753 | Doações e heranças | 1 302,64 | 2 000,00 | 0,00 |
| 759 | Medidas Excecionais – Covid 19 | 0,00 | 0,00 | 80 000,00 |
| TOTAL -SUBSIDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS EXPLORAÇÃO | | 733 931,09 | 732 823,80 | 864 389,04 |
| 77 | Ganhos por aumento de valor | 118,73 | 0,00 | 0,00 |
| 781 | Rendimentos suplementares | 13 014,33 | 10 000,00 | 5 000,00 |
| 784 | Ganhos em inventários | 33 754,54 | 40 000,00 | 16 000,00 |
| 787 | Rendimentos e ganhos em inv. não financeiros | 187,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7881 | correções relativas a períodos anteriores | 21 153,52 | 1 000,00 | 0,00 |
| 7883 | Imputação Subsídios investimento | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7888 | Outros | 28 136,75 | 35 000,00 | 4 000,00 |
| TOTAL-OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS | | 96 246,14 | 86 000,00 | 25 000,00 |
| 7911 | Juros depósitos | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 798 | Outros rendimentos similares | 8 896,08 | 500,00 | 25,00 |
| TOTAL- DIVID.E OUTROS REND.SIMILARES | | 5 442,01 | 500,00 | 25,00 |
| TOTAL DE RENDIMENTOS | | 2 420 311,18 | 2 421 023,80 | 2 468 182,86 |
| RESULTADO LÍQUIDO PERÍODO | | -276 128,00 | -193 085,80 | -10 956,85 |

3. ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS E DESINVESTIMENTOS – ANO DE 2020

Não há qualquer investimento previsto para o ano de 2020.

| Investimentos Previstos | Autofinanciamento | Subsídios | Out. financiamentos | Orçamento 2020 |
|--|-------------------|-------------|---------------------|----------------|
| Imobilizações Incorpóreas | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Despesas de Instalações | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Imobilizações em Curso | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Adiantamentos p/c Imob. Incorpóreas | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Imobilizações Corpóreas | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Terrenos e Recursos Naturais | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Edifícios e Outras Construções | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Equipamento Básico | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Equipamento de Transporte | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ferramentas e Utensílios | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Equipamento Administrativo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Taras e Vasilhame | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Animais produtivos, trabalho e de reprodução | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Outras imobilizações corpóreas | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Investimentos Financeiros | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Participação de Capital | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Obrigações e títulos de participação | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Empréstimos de financiamento | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Investimentos em imóveis | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Outras aplicações financeiras | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Imobilizações em Curso | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Adiantamentos p/c invest. financeiros | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTAL | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |


 Paulo Sérgio
 8

ASSOCIAÇÃO EDUCAÇÃO POPULAR

RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Exmos. Senhores Associados,

De acordo com as disposições consignadas nos Estatutos da Educação Popular, o Conselho Fiscal respeitando o âmbito das competências consignadas no Artigo 43º pelos Estatutos ao Conselho Fiscal, após análise detalhada do orçamento 2020 e obtidos esclarecimentos pela Comissão Executiva e pela Contabilista Certificada que elaborou o Orçamento para 2020, apresenta o seu parecer favorável e considera que:

1. A Conta de Exploração Previsional para 2020 foi elaborada de acordo com as exigências do IGFSS (Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social, I. P.) e manifesta uma adequada compreensão assim como responde aos objetivos e interesses da Instituição.
2. Deverão ser aprovadas pela Assembleia Geral as contas de exploração previsional e o plano de atividades para o ano de 2020.

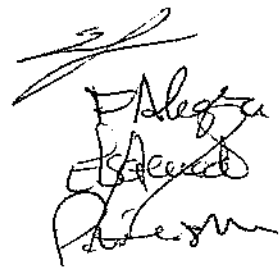
Lisboa, 6 de outubro de 2020.

O Conselho Fiscal:

O Presidente

A 1ª Vogal

2ª Vogal



Nota Introdutória

De acordo com as disposições legais e estatutárias submetemos à apreciação dos Associados o Plano de Atividades e o Orçamento Previsional para o exercício de 2020.

Vicissitudes várias, bem conhecidas por todos, impediram que tais documentos fossem apresentados no início do ano em curso.

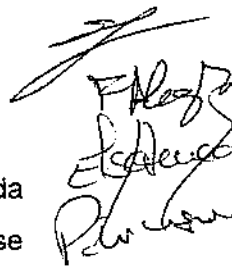
Nessa medida, atendendo à data em que são apresentados, e tendo já decorrido grande parte do exercício do ano de 2020, o Plano de Atividades e o Orçamento Previsional foram necessariamente ajustados à realidade entretanto verificada, sob pena de, se tal não fosse feito, se tornarem completamente desenquadrados com a vivência da Instituição neste ano tão excecional e particular.

A Comissão Executiva, em funções desde 19 de julho de 2017, salienta que entre o final de 2019 e 2020 os desafios de gestão foram inauditos e implicaram um grande esforço de contenção e de organização e capacidade de improvisação face a desafios nunca antes experienciados, nomeadamente as alterações ao nível das regras dos subsídios do Ministério da Educação, inspeções muito exaustivas e a pandemia COVID-19. Foi uma gestão orçamental que teve constantemente de ser adaptada à medida que a pandemia evoluía, obrigando a que toda a Associação se reinventasse. Todas as funções compatíveis com esse modo de prestação de trabalho passaram a ser desempenhadas em regime de teletrabalho, deixando de ser exercidas todas as outras até à entrada em regime de lay-off. O quadro legislativo estava constantemente a mudar o que sujeitou a Comissão Executiva a um enorme esforço de acompanhamento permanente da situação, muito apoiado no departamento jurídico, na medida em que nunca se sabia com o que se poderia contar, tornando-se muito difícil, senão quase impossível, fazer previsões quer ao nível dos proveitos quer dos gastos.

Programa de Ação para 2020

1- Ao nível da orgânica interna

a) Ao nível pedagógico - salienta-se o trabalho desenvolvido pela direção pedagógica, pelos docentes dos vários setores e pelos técnicos que conseguiram implementar um ensino à distância mantendo a identidade da Educação Popular, ou seja, assegurando a proximidade, a diferenciação e o acompanhamento, mesmo em condições muito adversas;



b) Documentos estruturantes - depois de um ano tão difícil, a Comissão Executiva da Educação Popular conseguiu que a Direção Pedagógica produzisse e aprovasse novos documentos estruturantes, entretanto já aprovados, pela Inspeção Geral de Educação, Regulamento interno, Projeto Curricular e Projeto Educativo de Escola, Plano de Contingência Global e Planos de Contingência Setoriais para o combate à pandemia COVID-19;

2- Fatores que provocaram o decréscimo ao nível da receita:

- a) Decréscimo do subsídio do Ministério da Educação - Pela primeira vez foi analisada a relação entre as despesas e as receitas declaradas pelos Encarregados de Educação em sede de IRS, sendo que todos os que apresentaram rendimentos a zeros ou negativos, foram excluídos do subsídio, apesar de, em alguns casos, as despesas apresentadas por esses Encarregados de educação serem justificáveis. Apresentámos por isso uma exposição para que a situação fosse reapreciada, estando ainda a aguardar o parecer final.
- b) Atribuição de um desconto às famílias de 20%, nas respostas sociais, relativo à ausência das crianças durante a pandemia, até ao mês de junho, altura em que se reabriu (de acordo com o RI em vigor). A exceção foi o ensino básico que sempre funcionou na modalidade de ensino à distância;
- c) A ausência de funcionamento do bar;
- d) Inexistência de atividades extracurriculares e outras atividades de escola;
- e) Incumprimento de muitas famílias devido à forte instabilidade sócio económica;

3- Fatores/ medidas que aumentaram a receita em tempo COVID

- a) Assinatura do contrato com a Intrum Justitia no sentido de recuperar as dívidas dos utentes;
- b) Aluguer do andar de cima da rua da Capela;
- c) Assinatura de 2 Protocolos com a Câmara Municipal de Lisboa sobre o Plano de Emergência Alimentar;
- d) Implementação de Programas de combate ao desemprego, nomeadamente o Lay-off e a candidatura ao subsídio do IEFP;

4- Fatores que contribuíram para o aumento da despesa

- a) Plano de contingência- máscaras, gel, desinfetantes e outros produtos de limpeza;
- b) Necessidade de reorganização e reestruturação de espaços

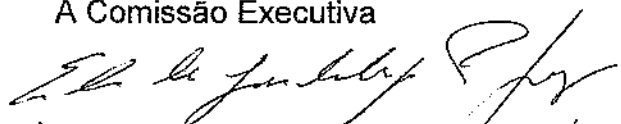
5- Conclusão

O ano de 2020 não foi compatível com qualquer plano de ação previamente definido, visto que a realidade ultrapassou em muito o que era expectável, tendo resultado num exercício que não é comparável a qualquer outro.

Paralelamente salientamos a perda de alunos/utentes em todos os setores, especialmente ao nível do pré-escolar, onde a oferta do Estado está a ser muito forte. A Associação, mais do que nunca, deverá refletir sobre o futuro e sobre a forma como pretenderá projetar e desenvolver a sua atividade, apostando nas atividades que podem trazer maior rentabilidade e interesse da Comunidade onde está inserida.

Lisboa, 1 de julho de 2020

A Comissão Executiva


Ana Filipa Nunes Leão Alegre
Elsa Sofia Duarte Azevedo
Patrícia Sme

